

植树护绿 市政当先

3月12日上午,西安市政集团组织职工在锦业路和西三环绿化带景观工程施工现场开展“植树护绿 市政当先”植树活动。此次活动由西安市政集团团委主办、金建园林公司承办,桥隧分公司协办,集团公司青年职工五十余人积极参与。

上午九时,集团公司总经理张巍进行植树活动动员讲话,要求大家通过植树活动强化环保理念,并将此理念融入到企业文化当中,将绿化园林产业做大做强。他强调,要深刻理解植树的意义,每种下一棵树木就是种下一个绿色的希望,就是为生态防御增加一份力量。

活动现场,金建园林公司党支部书记王卫鹏为大家详细讲解了种植树木的安全注意事项、技术要



点及具体分工。此外,此次活动还配置了质检员、安全员、机械指挥人员等专业技术人员进行现场指导,确保现场树木种植规范。随后,大家在

“植树护绿 市政当先”的活动横幅上郑重地签下自己的名字,宣誓要为我们环境付出自己的一份力量,此次植树活动正式启动!

在植树活动中,参与的青年职工们个个热情高涨、干劲十足,挖坑、回填、修筑围堰,大家分工合作,配合默契,植树过程井然有序,在活动即将结束时,由于机械难以将最后几棵松树运送到预设位置,青年职工齐心协力,拉起劳动的号子:“一!二!三!加油”,靠人力克服了运送难题,整个活动现场一片热火朝天的劳动场景。经过半天的时间,此次公司职工共种植松树20棵,红叶李9棵。

通过此次植树活动,不但锻炼了集团公司职工的合作能力,也增强了我们市政人的集体荣誉感与社会使命感,更加坚定了市政人为守护“绿水青山”贡献力量的决心。

图/文 政工部 袁佳齐

讲政治 敢担当 严作风

——第二分公司观看《作风强化在西安》

根据集团公司安排,为进一步提高政治站位,强化党员干部的政治素养,3月6日,第二分公司党支部组织机关全体人员及项目部党员观看了第四期《作风强化在西安》专题警示教育片。

本期专题围绕城中村加建乱建“种房子”现象开展,种房子指在集体土地或者国家已圈定的用地上违规私自加盖乱建的现象。深刻剖析了“种房子”乱现象治理难整改难的原因,主要原因是相关区县及部门工

作效率差、思想重视度不够高、专班组建缓慢、人员配备力量薄弱、存在以会议落实会议以文件落实文件的问题、工作只浮于表面等问题,暴露了各区县及相关部门相互推诿扯皮、工作层层下压衰减、工作不认

真、不严不实,严重的形式主义及官僚主义现象。

观看结束后,在场党员干部职工发表感想,表示要认真开展自查自纠工作,在今后工作中,开展工作认真负责,提高工作效率,并将层层工作落到实处。牢固树立政治意识,增强服务意识,强化责任担当,坚决杜绝形式主义、官僚主义及“慵懒散慢虚”等作风问题,充分发扬“市政铁军”的优良工作作风。

第二分公司 郭玉静



集团公司参加市建交工会2019年女职工趣味运动会

运动无限 快乐共享

党支部掀起『学习强国』学习热潮

3月6日上午10点,及集团公司第四分公司召开了全体党员大会,主要内容为:积极响应集团公司学习强国号召,分公司全体党员掀起学习强国的浪潮。

每天党员职工见面相互询问“今天多少分了?”“我在‘学习强国’上看了一篇文章,给大家分享一下”。利用“学习强国”APP比学习、拼积分,成为了第四分公司党支部党员之间谈论的热门话题。

为了规范管理,四分公司党支部建立了“学习强国”微信群,一方面方便了大家交流、分享学习心得;另外通过微信群每日通报一次党员的学习积分情况,以此督促、激发党员学习动力,使学习由督促成为习惯,形成比学赶超的浓厚氛围。

下一步,我分公司党支部将继续保持现有学习热情,积极推进“学习强国”学习,利用学习平台积极开展积分评比,让线上学习与线下学习有机结合,成为常态,将理论学习融于日常,达到全员学习、共同提高的目的。

第四分公司 余春虹

幸福是靠自己奋斗出来的!

都说:穷则思变,变则通,通则达。作为机械施工分公司一名职工,这句话最能反映我们的心声!我们见证了分公司经营方向转型的历程,也时常倾听老职工讲述曾经有过的辉煌。目前机械施工分公司面临和鹰一样的选择,为了能更好的发展下去,必须先拔掉自身的羽毛,才能再获重生。我们也需要一个更新的过程,弃掉不良的习惯,领会“如果蛹不破,茧不出”的道理,与其败退,不如绝地反击!

3月4日,机械施工分公司召开了工作动员会议,会上新的领导班子给我们讲了集团公司目前总的形势和新的发展要求,准确分析了分公司目前的状况,初步描绘下一步的发展规划。这次会议使大家重新树立了信心,点燃了工作的热情。

任何企业以人为本,所有存在

的问题最终都是人的问题。由于分公司职工平均年龄偏大,缺少年轻队伍的朝气与干劲,职工情绪失落,不平衡心态加剧,大家更多的是消极等待,可是天上不会掉馅饼,幸福是靠自己奋斗出来的,所以要从根本上解决思想问题。要统一思想,凝聚人心,激发活力,要建立一个积极向上的团队。谁甘于落后?谁不想在一个值得骄傲的公司里工作?那就要求每个人从自身做起,动起来,不再观望,去适应新的发展要求。

我们要从制度着手,明确各部门、各岗位的分工与协作,强化二级管理,主抓项目部建设。目的在于杜绝大量人员闲置,而有事没人管,互相推诿的现象。建立岗位责任制,同时建立项目部管理细则,细化各种管理制度。通过这些约束机制和激励机制管理人和事,充分调动大家的工作积极性,提高工作

责任心及参与度。

分公司管理要以项目为中心,实现超额利润最大化,全面落实集团公司确定的“两线两制”管理思路。在施工过程中保证安全、质量,按照项目的时间节点目标完成工程任务;同时要根据公司确定的项目责任成本,对承建的施工项目进行二次经营,建立责任体系,通过有效管控实现可控效益的最大化;另外我们要从优化效益上下功夫,一个不想争取优化效益的项目绝对不会是王牌项目。毕竟节约的效益是有限的,节流只是我们盈利的基础,真正要扩大我们的效益就必须在开源上下功夫。要充分发挥二次经营的作用,实现开源效益。

分公司成立经营事业部,力争步入外部工程市场,提高自我“造血”能力,为分公司的发展争取新的机遇。

针对分公司多年来一直施工技术力量薄弱,所承接的工程多为一些小工程,已严重影响了工程产值,制约了分公司整体形象的提升。为此扭转形象,先从项目上开始,统一服装,注重形象,注重门面,严格按标准化要求去做,同时向优秀的单位学习。要“外树形象,内增品质;外引支持,内增活力;外创友好,内增和谐、团结”,抓好对内对外宣传,逐步实现树立新形象,求得新发展,塑造新面貌,实现新跨越!

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越”,展望新的一年,机遇与挑战并存,压力与希望同在。在集团公司改制成功后大好的管理环境下,让我们大家共同奋斗,创造属于我们自己的幸福,机械化曾经的那只雄鹰必将展翅高翔,在蓝天撰写——自己别样的辉煌!

机械化分公司 刘静颖

浅谈PPP项目SPV公司存在的意义(一)

PPP项目公司是为实施PPP项目这一特殊目的而设立的公司,通常作为项目建设的实施者和运营者而存在,因此,也常常被称作“特别目的载体”(Special Purpose Vehicle,简称SPV)。项目公司作为PPP项目的重要载体,在PPP项目建设和运营发挥着举足轻重的作用。为了对这一主体有更清晰地认识,下面将对PPP项目中的项目公司进行全面的解析。

1、PPP项目中的项目公司是否必需?

PPP项目公司的设立完全遵循自愿的原则,现有的政策法规并未对此进行强制性约束,参与PPP项目的政府和社会资本可自行协商是否成立项目公司。

在PPP上位法体系尚未建立的背景下,2015年六部委联合发布的《基础设施和公用事业特许经营管理办法》被视为PPP的“基本法”,第十六条规定“实施机构应当在招标和谈判文件中载明是否要求成立特许经营项目公司”,表明开展特许经营

类项目可根据项目实际自行选择是否成立项目公司。

2014年财政部印发的《政府和社会资本合作模式操作指南(试行)》第二十三条规定:“社会资本可依法设立项目公司。政府可指定相关机构依法参股项目公司。项目实施机构和财政部门(政府和社会资本合作中心)应监督社会资本按照采购文件和项目合同约定,按时足额出资设立项目公司。”表明财政部并未强行要求设立PPP项目公司,社会资本认为有需要可发起设立,但要依法合规;当社会资本认为没有必要时,亦可不设立。因此,SPV是个灵活的机制且可有可无。

2、为何大部分PPP项目会选择设立项目公司?

虽然,对于PPP项目公司的设立并未硬性规定,但是在实际操作中,绝大部分PPP项目

都是通过设立SPV这一特殊目的载体,负责资本金投资、项目融资、建设、运营期的运营及维护、财务管理等事宜,保证PPP项目正常通行运营。原因有三:

一是表外融资。从政府角度看,推广PPP模式的一大动机是缓解地方财政压力,成立PPP项目公司后,政府并未控股或未实际控制该公司行为,因此,政府参股项目公司的投资直接显示为对外投资,后续PPP项目公司融通资金后,亦不需计入政府的资产负债表,可使这部分负债“脱表”,有效减轻政府负债,与尚未剥离的地方融资平台融资后直接计入负债项的会计核算方式不太相同。

二是有限追索,风险隔离。项目公司的设立一定程度上能实现项目风险的隔离,一旦出现风险,债权人只能向PPP项目公司进行有限追索而不会影响到

投资人的资产(投资人为项目公司对外融资提供担保的除外)。

三是明确权责利。设立项目公司后,会对各参与方的出资责任、相关权利和义务进行合理的分配,权责利十分明晰。

3、谁是PPP项目公司的设立主体?

PPP项目公司虽非必需,但是却时常被采用,纵观现有的PPP项目公司,可分为两类:一是由社会资本(可以是一家企业,也可以是多家企业组成的联合体)按照市场化运作原则出资设立,负责项目的融资、建设、运营等事项;二是由政府和社会资本共同出资成立,或者社会资本设立项目公司后由政府指定机构依法参股项目公司,政府和社会资本共同承担PPP项目的全生命周期的各项事宜,确保PPP项目顺利运作实施。

4、政府参与PPP项目公司组建时有哪些注意事项?

但是在上述第二种情况下,由政府或指定机构参与PPP项目公司时,必须注意的是,政府在项目公司中持有股权比例应当低于50%且不具有实际控制力及管理权。表明在PPP模式中,政府职能发生了转变,不再是传统的基础设施和公共服务的提供者,而是身兼“裁判员”和“运动员”的双重身份,政府不具有实际控制力及管理权凸显了PPP项目公司市场化运作理念。

5、PPP项目公司应为何种公司组织形式?

有限责任公司还是股份有限公司?目前尚未有文件明确规定项目公司的类型和组织形式,但是已成立的PPP项目公司多为有限责任公司,股东以其

出资额为限对公司承担责任,公司以其全部资产对公司的债务承担责任。

这主要是考虑到在PPP项目中,虽然是项目公司作为项目的直接实施主体和项目合同的签署主体,但PPP项目的实施仍主要依赖于社会资本自身的资金和技术实力。项目公司自身或其母公司的股权结构发生变化,可能会导致不合适的主体成为PPP项目的投资人或实际控制人,进而有可能影响项目的实施。因此,在实践中,政府方往往会通过锁定期、股权受让方主体资格对社会资本股权变更进行限制。在锁定期内,未经政府批准,社会资本不得转让其直接或间接持有的项目公司的股权。即需要约定一个锁定期,在此期间社会资本的股权变更会受到限制。这与股份有限公司可以自由对外转让股权的特征不符,因此,在《公司法》的约束下,PPP项目公司多为有限责任公司。

第四分公司 谢祖康